

Případová studie

## Montáže Brož díky Byznysu zvládají projektové řízení stovek zaměstnanců v různých zemích



200

zaměstnanců na jednom projektu

30

států, ve kterých již firma pracovala

8x

větší je celkový počet zaměstnanců ve srovnání s dobou před Byznysem

**Projektové řízení rozsáhlých montážních projektů po celém světě není snadné a zahrnuje dlouhý seznam agend i administrativních výzev. Společnost Montáže Brož svoji expanzi a růst opírají o systém Byznys, se kterým postupně míří do budoucnosti – online prostředím.**

### Představení firmy Montáže Brož

Montáže Brož je česká společnost, která se zabývá **montáží automatizovaných regálových systémů pro velká distribuční centra**. Na kontě má přes 3200 instalací ve 30 státech světa. Největší z projektů přitom trvají i déle než rok a čítají více než 200 pracovníků.

<b>sídlo:</b>	Pardubice
<b>obor:</b>	služby
<b>počet pracovníků:</b>	650
<b>roční obrát:</b>	950 milionů korun
<b>web:</b>	www.montazebroz.com

### Rozsáhlé zahraniční projekty

Hlavní devízou společnosti jsou kvalifikovaní pracovníci a konstrukční know-how. Právě vysílání **zaměstnanců do zahraničí a organizace řady souběžných projektů** klade vysoké nároky na administrativu a organizaci.

Zaměstnance je třeba nejenom dopravit na místo určení, ale také pro ně zařídit veškeré dokumenty (povolení, školení, certifikáty), ubytování, zdravotní prohlídky a další nezbytné úkony.

Přímo na místě montáže je nutné zaměstnancům vydat odpovídající vybavení a nářadí, předat jim instrukce

a následně vést, evidovat a vyhodnotit jejich práci. V neposlední řadě musí podnik sledovat kapacity zaměstnanců i strojního vybavení a mít přehled o plnění jednotlivých zakázek.

### Hledá se náhrada za Excel

Výše uvedené agendy podnik v minulosti řešil kombinací menšího ERP systému a tabulek MS Excel. Když ale začaly Montáže Brož expandovat do zahraničí, zvyšovat počet pracovníků i zakázek, tyto metody již přestaly stačit. Zástupci firmy proto začali **hledat řešení, které podpoří jejich růst**. Hlavní požadavky směřovaly k projektovému řízení – správa, řízení a sledování projektů.

„Gró spočívalo v řízení projektů, protože už jsme to nechtěli dělat za pomoci MS Excel či podobných metod.“

**Luboš Novák**

IT manažer společnosti

Ve hře bylo několik možností včetně produktů od nadnárodních dodavatelů, nejvíce ale oslovil až ERP systém Byznys. Zabodovala především provázanost jednotlivých agend a možnost přizpůsobit systém na míru (například napojení na systém pro objednávání letenek nebo aplikace Microsoft 365).

## Rozmanité projektové řízení a fungování online

Do ostrého provozu byl Byznys nasazen v roce 2015 a od té doby se stal nedílnou součástí každodenní rutiny společnosti. Stěžejní je zmiňované **projektové řízení**. Vedení společnosti v Byznysu plánuje a řídí projekty, potřebné náčiní, zajištění pracovní síly a řadu dalších organizačních záležitostí.

Ve výsledku tak Byznys pokrývá **dlouhý seznam agend**, které navíc postupně převádí do **online prostředí**, protože tam vidí Montáže Brož budoucnost.

## Nejvýznamnější agendy, které firma řídí pomocí systému Byznys:

- **Plánování projektů:** Vedení společnosti využívá Byznys k plánování kapacit.
- **Nábor zaměstnanců:** Byznys zpracovává CSV soubory od externí společnosti, po jejichž importu lze pro nového zaměstnance rychle vytvořit profil pro mzdy, personální systém i číselník osob. Systém rovněž slouží jako zdroj veškerých informací pro personální agendu. Zaměstnanci mají online přístup ke svým údajům a smlouvám.
- **Sledování kapacit lidí i strojů:** Stavební deník shromažďuje fyzická data o kapacitě a vytížení lidských pracovníků i strojního vybavení a následně je zpřístupňuje pro projektové řízení. Vedení společnosti tak má perfektní přehled o probíhajících projektech i fázi, ve které se nacházejí.
- **Mzdový systém a evidence náhrad:** Byznys umožňuje na základě záznamů o odvedené práci snadno vypočítávat nejen odměny, ale také přehledně evidovat cestovní náhrady.
- **Správa a rozesílání důležitých dokumentů:** Aby Montáže Brož dostály v zahraničí veškeré legislativě, potřebují zaměstnanci řadu úředních listin, od lékařských pro-

hlídek až po pracovní povolení. Všechny tyto dokumenty Byznys přehledně eviduje a umožňuje jejich automatické odesílání na e-mailové adresy pracovníků. Byznys je propojený také se systémem pro objednání letenek.

■ **Řízení skladů:** V oblasti skladu je klíčové koordinovat dopravu náčiní z centrálního na lokální sklady. **Řízení skladu probíhá pomocí online čteček**, které komunikují přímo s databází Byznysu. Na přání zákazníka jsou pak místo čárových kódů využívány QR kódy. Pracovníci skladu tak mohou snadno a rychle položky vydávat, přijímat, evidovat jejich revize či zaznamenávat výměny.

■ **Propojení s aplikacemi Microsoft:** Na přání Montáže Brož byl Byznys upraven pro možnost komunikace s řešeními Microsoft. Mezi nejpoužívanější patří platforma Sharepoint a aplikace **Power BI jako efektivní reportingový nástroj**. Výsledné spojení umožňuje v Byznysu synchronizovat stavební deníky, popisy činností a další projektovou agendu.

■ **Byznys Online: Pro pohodlný online přístup k datům** využívají Montáže Brož webovou aplikaci Byznys Online. Pracovníci na stavbě pracují pouze s aplikací, kde vedou veškerou evidenci o projektu, stavební deník nebo zde také vyřizují kompletně agendu letenek a ubytování.

## Spolehliví konzultanti a online budoucnost

Speciální chválu si dle slov Luboše Nováka zaslouží **spolupráce s týmem Byznysu**.

„To, co nás velmi posouvá dál, je kvalita konzultantů.“

 **Luboš Novák**  
IT manažer společnosti



### Vše důležité v jednom rozhraní

Všechny firemní agendy řídí v jednom systému.



### Možnost úpravy systému na míru

Společně s konzultanty Byznysu si firma upravila systém na míru jejich potřebám.



### Propojení s jinými technologiemi

Byznys přijímá data i z jiných systémů, jako například aplikace Microsoft či systém pro objednávání letenek.



### Přehledný reporting

Vedení firmy vidí přehledně reporty o jednotlivých projektech, jak a kde se daří plnit zadání od zákazníka díky napojení na Power BI.



### Byznys Online

Díky Byznysu Online může podnik řadu agend přesunout do online prostoru. Zaměstnanci tak mají přístup k datům v systému odkudkoliv na světě.

**Chcete podobné řešení?**

+420 318 402 060 nebo na e-mailu [info@byznys.eu](mailto:info@byznys.eu)

**Byznys**

Péče je náš byznys